



|  Skupina prací podle hodnoty práce                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |  Práce zařazené do skupiny |  Kritéria odstupňování v rámci skupiny<br>(složitost, odpovědnost a namáhavost práce)                                                             |  Forma odstupňování odměny                         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  1. Technicko-provozní práce                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Pan Novák – pracovník úklidu                                                                                | Zajištění úklidu provozovny, fyzická náročnost práce, nízká míra odpovědnosti.                                                                                                                                                       | Základní úroveň odměňování podle náročnosti práce.                                                                                    |
|  2. Prodejní a zákaznické práce                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Paní Čermáková – pracovníce prodeje                                                                         | Přímý kontakt se zákazníky, práce s hotovostí a odpovědnost za svěřenou pokladnu.                                                                                                                                                    | Vyšší odměna zohledňující odpovědnost za hotovost a zákaznický servis.                                                                |
|  3. Administrativní práce                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Paní Kroupová – administrativní pracovníce<br>Paní Novotná – administrativní pracovníce                     | Obě pracovníce pracují s interními systémy, evidují smlouvy a zpracovávají osobní údaje. Paní Kroupová navíc samostatně připravuje dokumenty a odpovídá za správnost fakturace, což znamená vyšší míru samostatnosti a odpovědnosti. | Paní Kroupová může mít vyšší mzdu díky širším pracovním povinnostem a vyšší odpovědnosti. Paní Novotná vykonává užší rozsah činností. |
|  4. Vedoucí a řídicí práce                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Pan Vyskočil – vedoucí menšího provozního týmu<br>Paní Vychodilová – vedoucí celé prodejny                  | Oba zaměstnanci vykonávají vedoucí činnost. Pan Vyskočil odpovídá za menší provozní tým, zatímco paní Vychodilová řídí celou prodejnu a odpovídá za tržby, skladové zásoby a řešení reklamací.                                       | Paní Vychodilová může mít vyšší mzdu vzhledem k širším pravomocím, většímu rozsahu řízení a vyšší provozní a ekonomické odpovědnosti. |
| <div> <div>  <b>Odůvodnění rozdílů v odměňování</b><br/> <b>Administrativní pracovníce</b><br/>           Paní Kroupová a paní Novotná jsou zařazeny do stejné skupiny prací, protože jejich základní pracovní náplň je obdobná. Rozdílná výše mzdy je však odůvodněna tím, že paní Kroupová vykonává další odbornější činnosti, samostatně připravuje dokumenty a odpovídá za správnost fakturace. Její práce proto vyžaduje vyšší míru samostatnosti a odpovědnosti. </div> <div>  <b>Vedoucí pozice</b><br/>           Pan Vyskočil a paní Vychodilová jsou zařazení do stejné skupiny vedoucích prací. Paní Vychodilová však může pobírat vyšší mzdu, protože odpovídá za chod celé prodejny, tržby, skladové zásoby a reklamace. Pan Vyskočil má na starosti menší provozní tým, a jeho odpovědnost je proto užšího rozsahu. </div> <div>  <b>Hlavní princip</b><br/>           Zařazení do stejné skupiny prací nevylučuje rozdílnou výši mzdy. Rozdíly by měly vycházet z objektivních kritérií, zejména z náročnosti práce, samostatnosti, pracovních výsledků a míry odpovědnosti, nikoli pouze z názvu pracovní pozice. Rozdílné odměňování musí zároveň respektovat zásadu rovného odměňování za stejnou práci nebo práci stejné hodnoty. </div> </div> |                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                       |